

CA20N  
IT 120  
- A56

3 1761 11653154 2



ONTARIO'S  
BUSINESS  
*More than Competitive!*

# Annual Report

ONTARIO INTERNATIONAL CORPORATION 1986-1987

# ONTARIO INTERNATIONAL CORPORATION



Province of Ontario  
Queen's Park  
Toronto, Canada  
M7A 2E1

Ministry of  
Industry,  
Trade and  
Technology

Monte Kwitter  
Minister

ONTARIO  
INTERNATIONAL  
CORPORATION

56 Wellesley St. West  
7th Floor,  
Toronto, Ontario  
M7A 2E4

Telephone: (416) 965-3013  
Telex: 06-218434  
ONTINTCRP TOR

## Message from the Chairman

On behalf of the Board of Directors and staff, I am pleased to present the Annual Report of the Ontario International Corporation for 1986/87. ■

Several changes were made within the Corporation last year. On April 1, 1986, Margaret Wilson was appointed to the Board. Her knowledge of industry and government has benefited O.I.C. throughout the year. ■ During the year, the Board of Directors received and approved a detailed five-year plan for Ontario International Corporation. The strategies and objectives outlined in this plan are challenging and can be attained through hard work and continued co-operation from the public and private sectors. ■ Mr. George S. MacDonell, who served the Corporation as President from January 15, 1986, retired from the Corporation on August 31, 1987. We are most grateful for his strong contribution over the last two years. ■ Mr. D. Blair Tully was appointed President and Chief Executive Officer of the Corporation on September 30, 1987. ■ Finally, I would like to say thank you to the members of the Board of Directors for their support during the year, and to extend a special note of appreciation to those who serve on the Audit Committee and the Contracts and Procedures Committee. I would also like to thank the staff of Ontario International Corporation for their dedication. □

Yours truly,



R.F. Gulliford  
Chairman of the Board

September 30, 1987

## The Year in Review

The Ontario International Corporation successfully assisted clients in signing new export sales of \$119.9 million in the year, which establishes a new record for the Corporation. This well exceeds both last year's results and the target of \$80 million which had been set for the year. □

**MANDATE** The Corporation was established to create and stimulate employment in Ontario and to generate provincial revenue through increased exports of services and related goods.

Included in this mandate are the following activities: ■ 1. OBTAINING MARKET

INTELLIGENCE The Corporation collects and disseminates information on project opportunities including the origin and details of project funding, financing requirements, and foreign competition. ■ 2. DEVELOPING A CAPABILITY INVENTORY O.I.C. has a detailed inventory of expertise and past export performance for Ontario's public and private sectors. This inventory guides the identification of clients for project opportunities. ■

3. TARGETING MARKETS AND PROJECTS O.I.C. establishes realistic export targets and priorities. Marketing initiatives are designed to pursue projects in a cost-effective and tightly focused way. ■ 4. PROVIDING EXPORT LEADERSHIP The Corporation encourages firms, consortia and public institutions to work together to win contracts for foreign projects ■ 5. PROMOTING ONTARIO SERVICES EXPORTS O.I.C.'s export programs include elements designed to improve communication with foreign buyers, disseminate information on general and specific aspects of conducting business internationally and provide assistance to Ontario businesses in pursuing projects. ■ 6. MOBILIZING

CONSORTIA O.I.C. assists and encourages the development of consortia to pursue foreign projects. This activity includes the identification of potential consortium members and sharing part of the costs of preparing marketing material and proposals. ■ 7. SUPPORTING MARKET PENETRATION AND DIVERSIFICATION O.I.C. increases the market penetration and encourages the diversification of Ontario companies into new markets by sharing with private sector firms some of the costs involved in bidding on projects. ■ 8. CLIENT

CONSULTATION Based on a thorough knowledge of the countries and territories where it operates, O.I.C. provides the information and assistance which firms and institutions need to develop their marketing strategies. ■ 9. PRIME CONTRACTING Where it is essential, O.I.C. acts as the prime contractor or consortium leader to the private or public sector. □

## Marketing Ontario Expertise

**O.I.C. ORGANIZATION** O.I.C. was reorganized in 1986 on a geographic basis in order to improve productivity and effectiveness and ensure better and more intensive coverage of the major international markets. The new organization is comprised of two functional divisions covering the Eastern and Western hemispheres, which are further divided to address the nine major market regions identified by the Corporation, and a third division which is responsible for planning and program administration. □

**O.I.C. CLIENTS** The Corporation has approximately 700 registered client firms representing the following specialties and disciplines: Consulting Engineering/Architecture/Construction Management/Transportation/Agriculture/Education and Training/Health Care/Environmental Protection/Energy Systems Management/Water Supply and Sewage/Telecommunication/Management □

**O.I.C. RESULTS** Over the past six years, the Corporation has assisted the Ontario private and public sectors to sell their goods and services in world markets with considerable success. The Corporation has identified project opportunities and has provided assistance to Ontario organizations, enabling them to secure 113 contracts ranging from small education or personal service contracts to major design ventures. The total value of O.I.C.'s assisted contracts during this period amounted to \$319 million. ■ Both employment and Provincial Government revenues are affected by the export of business and professional services. Studies of the impact of exports show that each \$90,000 of international contracts produces 1 person year of employment and that 8% of the contract value is contributed to Provincial revenues. On this basis, contracts achieved by O.I.C. clients with government assistance have produced over 3,500 person-years of employment and have made a contribution of over \$25 million to provincial revenues. ■ Ontario exporters who currently use the Corporation's programs are actively pursuing 166 projects in 63 countries worth approximately \$2.2 billion in fees and product sales. □

## Board of Directors



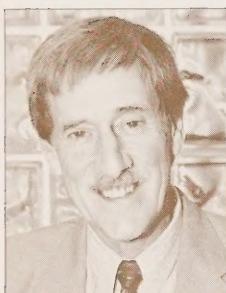
ROBERT F.  
GULLIFORD  
Chairman



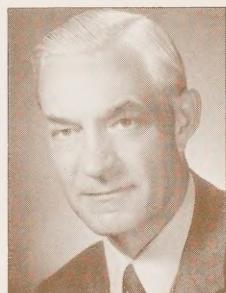
T. PHILIP  
ADAMS



SUSAN  
ENG



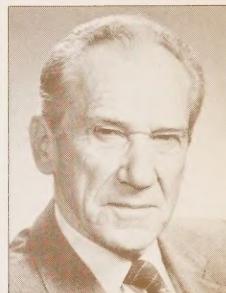
KEN S.  
LAWRIE



DONALD D.C.  
McGEACHY



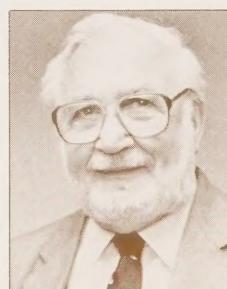
JAMES W.  
MacLAREN



CARL E.  
STOCKMAN



JOHN  
WILSON



GERALD R.  
WOOLL



MARGARET  
WILSON  
appointed  
April 1, 1986

# The Organization

## Board of Directors

**ROBERT F. GULLIFORD,**  
Chairman

President and Chief  
Executive Officer

**GEORGE S. MacDONELL**

Vice-President  
Western Hemisphere

**H. LLOYD WOOD**

Manager, Finance and  
Administration

**VERNE M. COATES**

Vice-President  
Eastern Hemisphere

**IAN G. McHAFFIE**

Director: Central  
American and Caribbean

**JAMES D. THOMPSON**

Director:  
Middle East

**DAVID J. PUGSLEY**

Director:  
South America

**FRED A. SHEEHY**

Director:  
South Asia

**COLIN J. MacFARLANE**

Director:  
United States

**ROBERT E. AUSTIN**

Director:  
Africa

**KIM F. HARRIS**

Director:  
South East Asia

**ROBERT L. DECENT**

Director:  
Europe

**SANDRA E. BRUCE**

# Financial Statements

BALANCE SHEET as at March 31, 1987

	1987	1986
ASSETS	\$	\$
Cash and short term investments		
– general fund	511,472	473,286
– trust fund	3,110	3,110
Accounts receivable and accrued interest	93,342	8,492
Contracts in process	246,122	246,138
<b>Total assets</b>	<b>854,046</b>	<b>731,026</b>
LIABILITIES		
Accounts payable and accrued liabilities	76,748	5,197
Trust fund (note 3)	3,110	3,110
Unearned revenue (note 4)	528,750	528,940
<b>Total liabilities</b>	<b>608,608</b>	<b>537,247</b>
EQUITY		
Retained income	165,514	113,855
Contribution from the Province of Ontario	79,924	79,924
	245,438	193,779
<b>Total liabilities and equity</b>	<b>854,046</b>	<b>731,026</b>

See accompanying notes to financial statements.

On behalf of the Corporation:

  
Chairman

  
President

**STATEMENT OF OPERATIONS AND RETAINED INCOME**  
 for the year ended March 31, 1987

	1987	1986
	\$	\$
Contract revenue	827,017	312,623
Contract expenditure	815,914	290,235
<b>Net contract revenue</b>	<b>11,103</b>	<b>22,388</b>
Administrative Expenses		
Salaries and benefits	1,059,767	980,726
Transportation and communication	464,495	326,554
Services	177,769	299,709
Supplies and equipment	41,162	47,022
	1,743,193	1,654,011
<b>Loss from operations</b>	<b>1,732,090</b>	<b>1,631,623</b>
Other income	40,556	37,177
Recovery from the Province of Ontario (note 5)	1,743,193	1,654,011
	1,783,749	1,691,188
<b>Net income</b>	<b>51,659</b>	<b>59,565</b>
<b>Retained income, beginning of year</b>	<b>113,855</b>	<b>54,290</b>
<b>Retained income, end of year</b>	<b>165,514</b>	<b>113,855</b>

See accompanying notes to financial statements.

# Notes to Financial Statements

March 31, 1987

## 1. PURPOSE OF THE CORPORATION

The Ontario International Corporation was established:

- to assist the private sector in Ontario to sell its consulting expertise, capital goods and training services in the world's markets;
- to promote and support the marketing of Ontario's public sector expertise and systems internationally in conjunction with the private sector; and
- to provide intergovernmental contact and an Ontario government presence in support of the export of professional services and goods associated with capital projects.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### (a) Basis of accounting

The accompanying financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles except for fixed assets which are expensed when purchased, and administrative expenses which are recognized on a cash basis modified to allow an additional 24 days to pay for goods and services pertaining to the fiscal year just ended.

### (b) Contract revenue recognition

The percentage of completion method is used when the degree of completion of a contract can be objectively determined and related expenses can be reasonably estimated. When this is not possible, the revenue is recognized upon completion of the contract.

**(c) Contracts in process**

Contracts in process are valued at the lower of cost and net realizable value. Costs consist primarily of payments made to subcontractors and suppliers for services rendered and expenditures incurred under the contracts. Payroll and other operating costs of the Corporation are excluded on the basis that they are largely administrative costs and are not normally recoverable under the terms of the contracts.

**(d) Contribution from the Province of Ontario**

The contribution from the Province of Ontario relates to the net assets acquired from the Ontario Educational Services Corporation for which no consideration was paid.

**3. TRUST FUND**

The Corporation administers a trust fund on behalf of the Ministry of Education of Oman for payment of all approved educational, living and related miscellaneous expenses of Omani students attending various Ontario universities and colleges.

**4. UNEARNED REVENUE**

Under the terms of agreements, \$528,750 has been received for services not yet provided.

**5. RECOVERY FROM THE PROVINCE OF ONTARIO**

Administrative expenses are recovered from the Ministry of Industry, Trade and Technology out of moneys appropriated therefor by the Legislature of the Province of Ontario.

**6. SUBSEQUENT EVENT**

The Corporation has assumed responsibility for the approval and administration of repayable grants under the Ministry of Industry, Trade and Technology's Trade Expansion Fund. Disbursements for the 1987-88 fiscal year are budgeted at \$1.2 million. Because the grant expenditures will be recovered from MITT, there will be no effect on the net income of the Corporation.

# Office of the Provincial Auditor

To the Ontario International Corporation and  
to the Minister of Industry, Trade and Technology.

I have examined the balance sheet of the Ontario International Corporation as at March 31, 1987 and the statement of operations and retained income for the year then ended. My examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Corporation as at March 31, 1987 and the results of its operations for the year then ended in accordance with the accounting policies described in note 2 to the financial statements applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Toronto, Ontario  
June 2, 1987.



D.F. Archer, F.C.A.,  
Provincial Auditor.

Vérificateur provincial  
D.F. Archer, F.C.A.,

*D.F. Archer*

Le 2 juin 1987  
Toronto, Ontario,

À la Société internationale de l'Ontario et au ministre de l'Industrie, du Commerce et de la Technologie.  
J'ai vérifié le bilan de la Société internationale de l'Ontario au 31 mars 1987, ainsi que l'état des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis pour l'exercice terminé à cette date. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.  
A mon avis, ces états financiers présentent fidélement la situation financière de la Société au 31 mars 1987, ainsi que les résultats de ses opérations pour l'exercice terminé à cette date, selon les principes comptables énoncés à la note 2 jointe aux états financiers, applicables de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Bureau du vérificateur  
provincial

reconnues du MICT, il n'y aura pas d'incidences sur le revenu net de la Société.

L'industrie, du Commerce et de la Technologie. Pour l'exercice 1987-1988, des débours s'élèvent à 1,2 millions de dollars ont été prévus. Plus que les dépenses afférentes aux subventions seront

La Société a assumé la responsabilité de l'administration et de l'approbation et du versement des subventions remboursables qui sont versées au titre du Fonds d'expansion du commerce du ministère de

6. BEBENEMENT POSTERIOR AUBLIAN

## 6. EVENEMENT POSTERIEUR AU BILAN

auxquels elle doit faire face.

Industrie, du Commerce et de la Technologie de rembourser à la Société les frais administratifs

Les crédits alloués par l'Assemblée législative de l'Ontario permettent au ministère de

## 5. RECOUVREMENT DE LA PROVINCE DE L'ONTARIO

anticiper de services à fournir.

En vertu d'accords qu'elle a conclus, la Société a reçu la somme de 528 750 \$ en paiement

#### 4. PRODUITS COMPTABILISÉS D'AVANCE

4. PRODUITS COMPTABILISES D'AVANCE  
En vertu d'accords qu'elle a conclus, la Société  
utilise des services à fournir.

Indicate le nom de l'école ou de l'université où l'étudiant a obtenu son diplôme et la date de graduation.

La Société a été chargée par le ministère de l'Education d'Omán d'administrer un fonds en

### 3. FONDS EN FIDUCIE

de l'Ontario achus par la Société sans aucune contrepartie.

L'appartement de la province de l'Ontario consiste en l'activité net de la Société de services éducatifs

(d) Appport de la province de l'Ontario

pas pris en compte.

Les charges de personnels et autres frais d'exploitation de la Société étant assimilées aux termes des contrats, ils ne sont essentiellement à des frais administratifs, non recouvrables aux termes des contrats, les ne sont

aux fournisseurs en contrepartie de services rendus et d'autre part, pour l'exécution des

réalisation hertie (la plus tardive des deux valeurs devant seule être retenue). Les dépenses engagées comprennent essentiellement les sommes versées d'une part, aux sous-traitants et

Les évaluations sont réalisées en cours régulièrement au bimestri, soit à deux coups, soit à deux vues sur deux

סינסיליניאר ליראדי (2)

SERIES DE SPECTACLES MUSICAUX (3)

des travaux prévus au contrat.

rapportant. Dans le cas contraire, le profit n'est comptabilisé qu'au moment de l'achèvement de l'agion suffisamment objective et évaluer avec une précision raisonnable les charges s'y

La Société utilise la méthode de l'état d'avancement des travaux lorsqu'elle peut le déterminer de l'agion suffisamment objective et évaluer avec une précision raisonnable les charges s'y

#### (b) Comptabilisation des produits d'activités sous contrat

bien et services achetés au cours de l'exercice écoulé.

administratifs a été modifiée de l'agion à accorder 24 jours supplémentaires pour le paiement des

leur acquisition, et la comptabilité de caisse utilise pour l'enregistrement des frais

généralement reconnus; toutefois, les immobilisations sont inscrites en dépenses à la date de

Les présents états financiers ont été préparés conformément aux principes comptables

#### (a) Traitement comptable des transactions

### 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

bien et l'exécution de projets d'immobilisation.

gouvernement de l'Ontario pour promouvoir l'exportation de services professionnels et de

• établir des contacts au niveau intergouvernemental et d'affirmer la présence du

international; et

systems du secteur public de l'Ontario, conjointement avec le secteur privé, sur les marchés

• de promouvoir et d'encourager la commercialisation des compétences spécialisées et des

biens d'équipement et ses services de formation sur les marchés internationaux;

• d'aider le secteur privé de l'Ontario à commercialiser ses services de consultation spécialisées,

La Société internationale de l'Ontario a été établie dans le but:

#### 1. MANDAT DE LA SOCIÉTÉ

le 31 mars 1987

### Notes aux états financiers

Voir les notes aux états financiers.

1986	1987	\$	\$
Produits d'activités sous contrat	827 017	312 623	Depenses liées à des activités sous contrat
Produits d'activités sous contrat	1 059 767	980 726	Traitements et avantages sociaux
Frais d'administration	1 743 193	1 654 011	Services
Services	299 709	177 769	Fournitures et matériel
Fournitures et matériel	41 162	47 022	Autres revenus
Autres revenus	37 177	40 556	Recouvrement de la province de l'Ontario (note 5)
Recouvrement de la province de l'Ontario (note 5)	1 743 193	1 654 011	Benefice net
Benefice net	59 565	51 659	Benefices non répartis en début d'exercice
Benefices non répartis en début d'exercice	113 855	54 290	Benefices non répartis en fin d'exercice
Benefices non répartis en fin d'exercice	165 514	113 855	

ETAT DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET DES BENEFICES NON REPARTIS  
pour l'exercice se terminant le 31 mars 1987

Directeur

*John MacQuillan*

Président du Conseil

*John MacQuillan*

Au nom de la Société:

Voir les notes aux états financiers.

			Total du passif et des fonds propres	
			854 046	731 026
245 428				193 779
79 924				79 924
113 855				165 514
				Bénéfices non répartis
				Contribution de la province de Ontario
				245 428
				79 924
				113 855

## FONDS PROPRES

			608 608	537 247
528 750				Produits comptabilisés d'avance (note 4)
3 110				Fonds en fiducie (note 3)
5 197				Comptes débiteurs et charges à payer
76 748				
5 197				
3 110				
76 748				

## PASSIF

			854 046	731 026
246 122				Travaux en cours
246 138				
93 342				Créances et intérêts courus
8 492				
3 110				— Fonds en fiducie
511 472				— Fonds généraux
473 286				Encassée et placements à court terme

## ACTIF

1986	1987	\$	\$

BILAN au 31 mars 1987

Etats  
Financiers

H. LLOYD WOOD	Vice-président	Président	Président et chef de la direction						
IAN G. MCHAFFIE									
VERNE M. COATES									
Hémisphère occidental									
ROBERT F. GULLIFORD	Conseil d'administration	Président							
GEORGE S. MACDONELL									
VERNE M. COATES	Directeur	Finances et administration	Hémisphère oriental	Vice-président					
IAN G. MCHAFFIE									
DAVID J. PUIGSEY	Administrateur :	Moyen-Orient		Administrateur :					
COLIN J. MACFARLANE	Administrateur :	Sud asiatique		Administrateur :					
FRÉD A. SHEEHY									
JIM D. THOMPSON									
ROBERT E. AUSTIN	Administrateur :	Afrique		Administrateur :					
ROBERT L. DECENT	Administrateur :	Europe		Administrateur :					
SANDRA E. BRUCE									

Le avril 1986  
nommé le

MARGARET  
WILSON

GERALD R.  
WOOLL

JOHN  
WILSON



STOCKMAN  
CARL E.

MACLAREN  
JAMES W.

MCGECHY  
DONALD D.C.

LAWRIE  
KEN S.



ENG  
SUSAN

ADAMS  
T. PHILIP

GULLIFORD  
ROBERT F.

président



Conseil  
d'administration

**STRUCTURE DE LA SOCIETE** La Societe a été reorganisée en 1986 en fonction de critères géographiques afin d'améliorer sa productivité et son efficacité ainsi qu'assurer une couverture plus complète et plus intensive des principaux marchés internationaux. Elle comporte maintenant deux divisions fonctionnelles couvrant les hémisphères oriental et occidental, qui sont divisées en neuf régions correspondant aux principaux marchés délimités par la Société. Une troisième division est chargée de la planification et de l'administration des programmes.

**CLIENTS DE LA SOCIETE** La Societe compte comme clients environ 700 entreprises oeuvrant dans les domaines suivants : Services d'ingénieurs-conseils/Architecture/Gestion de chantiers/Transports/Agroalimentaire/Education et formation des industries énergétiques/Solutions médicales.

**RESULTS** Au cours des six dernières années, la Societe a aidé les secteurs privé et public de l'Ontario à conclure des résultats impressionnantes. La Societe a trouvé des possibilités de projets et à l'heure des résultats impresssionnantes. La Societe a obtenu des contrats dans les marchés internationaux et dans le domaine des services personnels et de l'éducation à de l'Ontario et à l'étranger.

**RESULATS** Au cours de cette période se chiffre à 319 millions de dollars. ■ L'exportation de services dans le domaine des services personnels et de l'éducation à des contrats d'envergure dans le domaine de la conception. La valeur des contrats obtenus avec l'aide de la Société au cours de cette période se chiffre à 319 millions de dollars. ■ L'exportation de services spéciales et commerciaux a un impact sur l'emploi et les recettes du gouvernement provincial.

Selon des études sur les retombées des exportations, des contrats internationaux d'une valeur de 90 000 \$ créent une année-personne d'emploi, et 8 pour 100 de la valeur des contrats sont convertis en recettes provinciales. Les contrats obtenus par les clients de la Société avec l'aide du gouvernement ont créé plus de 3 500 années-personnes d'emploi et ont générée plus de 25 millions de dollars de recettes provinciales. ■ Les exportateurs de l'Ontario qui se prévalent actuellement des programmes de la Société briguent activement des contrats portant sur 166 projets dans 63 pays et représentant environ 2,2 milliards de dollars en honoraires et en ventes de produits. □

## Commerce international de l'expertise ontarienne

## REVUE DE L'EXERCICE

**MANDAT** La Société a été créée pour stimuler la création d'emplois en Ontario et pour générer des revenus dans la province en accroissant l'exportation de services et de biens complexes. Les activités suivantes font partie de son mandat. ■ 1. OBTENIR DES RENSEIGNEMENTS SUR LES MARCHÉS SUR LES MARCHÉS La Société recueille et diffuse des renseignements sur les possibilités de concurrence étrangère. ■ 2. DRESSER L'INVENTAIRE DES MOYENS DISPONIBLES pour sélectionner des clients pour des projets particuliers. ■ 3. IDENTIFICATION DES MARCHÉS ET DES PROJETS La Société diffuse des objectifs réalisables pour l'exportation. Les initiatives de commercialisatoin sont conçues de manière à concentrer et rationaliser les activités de prospection à en obtenir le meilleur résultat au moins coûte. ■ 4. OFFRIR UNE LIGNE DIRECTRICE La Société encourage les entreprises, les consoriums et les établissements publics à joindre leurs efforts pour obtenir des contrats à l'étranger. ■ 5. AIDE À L'EXPORTATION DES SERVICES ONTARIENS Les programmes d'aide à l'exportation de la Société visent, entre autres, à faciliter la communication avec les acheteurs étrangers, à diffuser des renseignements sur les aspects commerciaux et particuliers du commerce international et à aider les entreprises de l'Ontario à gagner leurs projets. ■ 6. MOBILISER LES CONSORTIUMS La Société encourage le regroupement d'entreprises pour briguer des contrats à l'étranger et appuie son concours à la création de consoriums. Cette activité comporte le recensement de membres éventuels de consoriums et le partage du coût de la préparation du documentation commerciale et des propositions. ■ 7. APPUYER LA PENETRATION DES MARCHÉS ET LA DIVERSIFICATION La Société favorise la penetration des marchés et incite les compagnies ontariennes du secteur privé à s'implanter dans de nouveaux marchés en parallèle avec une partie du coût des soumissions. ■ 8. CONSULTER LES CLIENTS A la lumière de sa vaste connaissance des pays et des territoires où elle mène ses activités, la Société fournit les renseignements dont les entreprises et les organismes ont besoin pour élaborer leur stratégie de commercialisation. ■ 9. FAIRE FONCTION D'ENTREPRENEUR PRINCIPAL Au besoin, la Société fait fonction de maître d'œuvre ou de chef de consortium des sociétés privées et publiques. □

Au cours de l'exercice, la Société internationale de l'Ontario a aidé des clients à obtenir de nouveaux contrats de ventes à l'étranger totalisant 119,9 millions de dollars, ce qui constitue un nouveau record. Ces résultats surpassent de beaucoup ceux de l'exercice précédent et les 80 millions de dollars qui avaient été prévus pour le présent exercice. □

Le 30 septembre 1987

R.F. Guilford

A detailed line drawing of a fly's head. It features a prominent, multi-segmented mouthpart at the front, followed by a pair of large, bulbous antennae bases. The drawing is rendered in a scientific style with fine lines and shading.

## Le président du Conseil d'administration,

Veuillez agréer mes salutations distinguées.

pour l'exercice 1986-1987 au nom de son Conseil d'administration et de Mme Margaret Wilson a été nommée au Conseil d'administration. Sa connaissance de l'industrie et du gouvernement a été utile à la Société tout au long de l'année. ■ Au cours de l'exercice, le Conseil d'administration a reçu et approuvé un plan d'indemnisation pour la Société interationale de l'Ontario. Les stratégies et objectifs exposés dans ce plan représentent autant de défis que nous pourrions relever grâce aux efforts soutenus et à la collaboration entre les deux sociétés. ■ M. George S. Macdonell, président de la Société depuis 15 janvier 1986, a quitté ses fonctions le 31 août 1987. Nous lui sommes extrêmement reconnaissants de la précieuse contribution qu'il a apportée à la Société au cours des deux dernières années. ■ M. Blair Tully a été nommé président directeur général de la Société le 30 septembre 1987. ■ Enfin, je tiens à remercier les membres du Conseil d'administration de leur soutien au cours de l'exercice de à exprimer ma gratitude envers les personnes qui siégent au Comité de vérification et au Comité des procédures et contrats. ■ Aimerais également remercier le personnel de la Société internationale de l'Ontario pour son dévouement. ■

## Message du président du Conseil d'administration

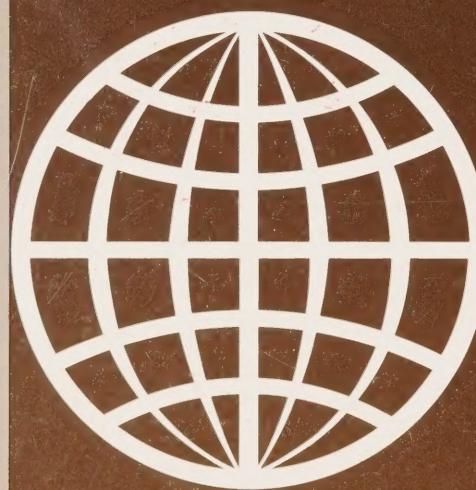
# SOCIETE INTERNATIONALE DE L'ONTARIO

SOCIETE INTERNATIONALE 56, rue Wellesley ouest  
Telephone: (416) 965-3013  
7<sup>e</sup> étage  
Télécx: 06-218434  
Toronto (Ontario)  
ONTARIO  
M7A 2E4  
DE L'ONTARIO  
INTERNAZIONALE  
56, rue Wellesley ouest  
Telephone: (416) 965-3013  
7<sup>e</sup> étage  
Télécx: 06-218434  
Toronto (Ontario)  
ONTARIO  
M7A 2E4  
DE L'ONTARIO



# Rapport Annuel

*Des entreprises  
qui échangent  
Dès leur toute jeunesse*



SI

1986-1987  
SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE L'ONTARIO